



## Jaarverslag 2023 van Stichting Wijkcentrum Bakermat

In het jaar 2023 heeft ons wijkcentrum goed gedraaid. Steeds meer mensen weten ons Wijkcentrum te vinden voor onze wijkgerichte activiteiten. De ambities in het oorspronkelijke businessplan (juni 2020) zijn zowel wat betreft het aantal (wijk)activiteiten als het aantal deelnemers/bezoekers van de Bakermat nu al ruim overschreden. Ruim 20.000 wijkbewoners bezochten ons wijkcentrum in 2023, elke week gemiddeld bijna 400 mensen.

Soort wijkactiviteit 2023	Aantal sessies	Aantal vrijwilligers	Aantal deelnemers
Bewegen	295	191	1433
Boeken en kunstbeurs	23	77	874
Cafe, samen eten en drinken	291	444	2300
Jeugdactiviteiten	64	109	1497
Beeldende kunst (incl. grote exposities)	179	198	1131
Lezingen en gespreksgroepen	84	109	1661
Muziek	149	192	3943
Overige activiteiten	362	688	7261
<b>Totaal</b>	<b>1447</b>	<b>2008</b>	<b>20100</b>
<b>Gemiddeld per week (2023)</b>	<b>28</b>	<b>39</b>	<b>387</b>

Tabel 1. Overzicht wijkactiviteiten in 2023 (excl besloten bijeenkomsten zonder band met de buurt)

Deze activiteiten werden gefaciliteerd en in veel gevallen ook geïnitieerd en georganiseerd door onze vaste kern van ca 120 vrijwilligers. Het aantal activiteiten voor en door de buurt lag in 2023 op bijna 1500 op jaarbasis.

### Toelichting bij de jaarcijfers.

Hieronder worden de jaarcijfers voor 2023 gepresenteerd naast de cijfers voor 2022. De vergelijking met dat jaar zal niet helemaal opgaan: vanwege de naweeën van corona zijn de activiteiten in Wijkcentrum Bakermat pas in maart 2022 van start gegaan.

De kosten van de organisatie zijn ten opzichte van 2022 licht gestegen. Dit is gezien de inflatie niet verwonderlijk, en uiteindelijk wel binnen de perken gebleven. De energieprijzen hebben we gelukkig in de hand kunnen houden ondanks onze regelmatig defecte verwarmingsinstallatie. Door een energie bijdrage van de gemeente en een extra verwarmingsbijdrage van onze huurders hebben we de kosten kunnen dekken. Tevens wordt er nauwlettend door onze vrijwilligers gelet op het gebruik van de verwarming. Inmiddels is de verwarmingsinstallatie vervangen en werkt deze naar tevredenheid.

Zonder ondersteuning door subsidies van de gemeente zou het wijkcentrum een verlies van € 47.235 hebben geleden. Dankzij deze ondersteuning is het uiteindelijke financiële resultaat voor 2023 € 20.265 positief.

Voorwaarde waaronder Gemeente Arnhem Wijkcentrum Bakermat subsidieert is dat we bijdragen aan het welzijn van de wijkbewoners. Onze activiteiten zullen zeker impact hebben op het welbevinden van wijkbewoners, maar dit maatschappelijk rendement is niet eenvoudig te meten. Met ondersteuning van Spectrum en de Leefbaarheidsalliantie zijn we in 2023 begonnen om onze maatschappelijke impact in maat en getal te vangen.

Voor 2023 hebben we de bijdrage die Wijkcentrum Bakermat levert aan het welzijn en welbevinden van wijkbewoners in kaart gebracht met de mAEX social handprint methode.

Onze social handprint is online te bekijken:

<https://socialhandprint.com/organisatie/17179872028/Wijkcentrum-Bakermat/>

De social handprint voor 2023 is door mAEX doorgerekend om een indicatie te geven van de impactwaarde van Wijkcentrum Bakermat in EUR. Op basis van de door Wijkcentrum Bakermat (met Spectrum) verzamelde data over 2023, komen zij op een geschatte impactwaarde van ruim €650.000, zie Annex 1. Dit betekent dat elke € 1 aan subsidie voor Wijkcentrum Bakermat in 2023 een maatschappelijke impact had ter waarde van € 9- € 10. Voor 2024 zullen we waarschijnlijk weer een social handprint opstellen om een vergelijkbare indicatie te kunnen maken. We werken bovendien in SAB verband (Samenwerkende Arnhemse Buurthuizen) aan een meer toegespitste methodiek om de maatschappelijke impact van een wijkcentrum te bepalen.

<b>Staat van Baten en Lasten</b>		
<b>Omschrijving</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>Baten</b>		
verhuur derden	60.646	65.555
opbrengsten uit wijkactiviteiten	28.129	48.715
resultaat horeca	15.903	23.744
verkoop boeken en kunst	10.102	8.459
donaties en sponsoring	3.416	25
<i>Baten totaal</i>	<i>118.195</i>	<i>146.498</i>
<b>Lasten</b>		
huur	49.107	51.069
energie	18.935	19.844
overig huisvesting	22.708	29.940
organisatie	67.021	70.988
sprekers, coaches, artiesten	9.643	21.892
<i>Lasten totaal</i>	<i>167.414</i>	<i>193.733</i>
<b>Tekort</b>	<b>-49.219</b>	<b>-47.235</b>
subsidie ontmoeten en verbinden	30.000	27.500
subsidie wijkinitiatief	52.767	40.000
overige subsidies	0	0
	<i>82.767</i>	<i>67.500</i>
<b>Resultaat incl subsidies</b>	<b>33.548</b>	<b>20.265</b>

## Toelichting bij de Staat van Baten en Lasten

### Verhuur derden

Zoals reeds eerder vermeld begon 2022 met een valse start. Pas in maart/april kon het wijkcentrum echt open ten gevolge van de naweeën van corona. Hierdoor is de verhuur van 2023 in vergelijking wat hoger uitgevallen, maar onze naamsbekendheid voor partijen om te huren neemt toe en onze dienstverlening met onze vrijwilligers wordt ook steeds beter.

### Opbrengsten uit wijkactiviteiten

Zowel in aantal en in omvang zijn onze activiteiten toegenomen. Ten behoeve van deze activiteiten hebben wij aan sprekers, coaches en musici vergoedingen betaald voor een bedrag van € 21.892. Hierbij is het grootste gedeelte aan de veelal professionele musici betaald (12 concerten).

Onder de noemer wijkactiviteiten vallen: beeldende kunst, verdieping (lezingen en gespreksgroepen), gezamenlijke maaltijden, muziek, jeugdactiviteiten (lego, kinderdisco, schaken, schoolevenementen). Deze activiteiten voor en door de buurt zijn van groot belang in het kader van ontmoeten en verbinden. Voor deze categorie activiteiten wordt echter vaak lagere of géén huurvergoeding gevraagd; deze brengen daardoor minder op in financiële zin.

### Resultaat horeca

Onze horeca activiteit komt voor een groot deel voort uit de zaalverhuur aan derden, maar het belangrijkste deel past in de ontmoetingsfunctie van het wijkcentrum: consumpties tijdens de koffieochtenden, lunches, en drankjes in de pauze en na afloop van diverse activiteiten. Het resultaat was € 23.744. Hiermee is de horeca niet alleen een belangrijke pijler onder de ontmoeting-functie, maar ook in financiële zin.

### Verkoop boeken en kunst

Iedere eerste maandag van de maand kunnen wijkbewoners hun boeken/platen/cd's bij ons inleveren. Door onze boekencommissie worden deze zorgvuldig gerubriceerd en op de boekenmarkt. Van de opbrengst van de boekenmarkt in het najaar, € 8.558, hebben wij 10% overgemaakt naar de voedselbank. Daarnaast hebben exposanten van schilderwerken diverse stukken verkocht en een deel van de opbrengst aan de Bakermat geschonken.

### Donaties en sponsoring

Er hebben dit jaar geen specifieke acties plaats gevonden.

### Energie

Mede dankzij een tijdelijke energiesubsidie van de gemeente, een energietoeslag op onze huurtarieven en het nauwlettend gebruik van de verwarming per ruimte door onze vrijwilligers hebben we de stijging van de kosten tot € 1000,- kunnen beperken. Verduurzaming van dit oude gebouw is tot nu toe niet van de grond gekomen. We zijn in overleg met de eigenaar van het pand om te kijken naar de mogelijkheden.

### Overige huisvesting

De kosten van onderhoud van gebouw en inventaris bedroegen € 18.065. Afschrijvingskosten bedroegen € 3.458, schoonmaakkosten € 7.639.

## Organisatie

De grootste post in deze rubriek zijn de salariskosten. Daarnaast vermelden we de verzekeringspremie (€ 1.214), de BHV training voor onze vrijwilligers (€ 1.028), drukwerk en promotie (€ 1.964), accountant € 1.688, en representatiekosten (o.a. attenties lief en leed).

## Sprekers, coaches en artiesten

Het overgrote deel van deze post wordt ingenomen door de professionele musici, die door onze muziekcommissie worden aangetrokken. Verder staan in deze rubriek de kosten van sprekers en van de begeleiding van bewegingslessen.

<b>Balans</b>				
	31 december 2022		31 december 2023	
<b>Omschrijving</b>	<b>Activa</b>	<b>Passiva</b>	<b>Activa</b>	<b>Passiva</b>
uitgaven ten laste van subsidie	43.239			
verbouwkosten	3.162		3.162	
inventaris	5.852		8.514	
muziekinstrumenten	8.215		7.315	
vorderingen	15.701		6.981	
liquidemiddelen	115.074		107.591	
reserves		91.472		100.028
bestemmingsreserve		81.223		
crediteuren		53		2.568
overige verplichtingen		18.495		10.927
				20.040
	<b>191.243</b>	<b>191.243</b>	<b>133.563</b>	<b>133.563</b>

## Uitgaven ten laste van subsidie

De verbouwing van de Rembrandtzaal is in 2023 afgerond. Hiermee is het bedrag van de subsidie gebruikt en de bestemmingsreserve vervallen.

## Inventaris

Een belangrijk hulpmiddel bij het ontmoeten en verbinden is onze vaatwasmachine om te zorgen voor een schoon servies. Onze professionele vaatwasmachine, die in korte tijd alles weer schoon maakt, heeft het begeven en is vervangen voor een bedrag € 4.552. Daarnaast afschrijving van onze inventarisatie.

## Muziekinstrumenten

Het betreft de vleugel in de Rembrandtzaal en de piano in de huiskamer. Beide worden met veel plezier en muzikale inzet gebruikt voor concerten, koorrepetities en het Open Podium.

## Reserves

De reserve bestaat uit de opgebouwde reserve van de afgelopen jaren (€ 71.625) plus een bedrag van €19.847. Dit laatste bedrag is de tegemoetkoming die wij in 2022 ontvingen van de gemeente Arnhem als compensatie voor de betaalde huur tijdens de Covid-periode in 2021, toen het wijkcentrum vrijwel stil en zonder inkomsten was. Verder zijn aan de reserve

toegevoegd een bedrag van € 5.637 (subsidie energiekosten en teruggaaf energiebelasting 2022) en de teruggaaf milieubelasting, € 2.918.

## Crediteuren

Er staan enkele posten open voor de kosten van honoraria van onze concerten, verlichting Rembrandtzaal en de bedrijfsvoering, waardoor deze post in 2023 hoger uitvalt dan in 2022.

## Overige verplichtingen

Deze post is lager dan in 2022. Het bedrag omvat onder andere vooruitbetaalde tickets voor muzikuitvoeringen € 1.426, vooruitbetaalde huur en energiekosten € 1.751, reserveringen ivm salariskosten en kosten voor onze beweeglessen.

## Liquiditeit

Het staatje hieronder geeft de vrij besteedbare liquide middelen per eind 2023 weer.

<b>31 december 2023</b>	
<b>Liquide middelen</b>	
banksaldi	107.591
debiteuren	6.981
	114.572
<b>Verplichtingen</b>	
crediteuren	2.568
overige verplichtingen	10.928
	13.496
<b>Beschikbaar</b>	<b>101.076</b>

De hoogte van het bedrag aan beschikbare liquiditeit moet worden beoordeeld op basis van onze toekomstverwachtingen. We houden rekening met verschillende onzekerheden:

- Over de ontwikkeling van energiekosten en onderhoud en de mate waarin overheid of pandeigenaar daarin bij willen dragen.
- Over de economie
- Over het veranderende subsidie- en accommodatiebeleid van de gemeente Arnhem
- Over de uitkomst van onze gesprekken met de eigenaar van het gebouw over het eigendom en de verduurzaming van ons pand.

We streven tenminste naar handhaving van onze financiële buffer. Afhankelijk van te maken meerjarenafspraken voor de komende jaren is eigenlijk verhoging van de buffer gewenst, alleen al vanwege de jaarlijkse (personele) verplichting van ruim €60.000 die we als Wijkcentrum op ons nemen. Verder zijn er verschillende plannen die mogelijk investeringen met zich meebrengen, voor aankoop van het gebouw en/of verduurzaming. En ook (juist) als we crowdfunding toepassen voor dergelijke investeringen is een financiële bijdrage van de eigen organisatie een vereiste. Aangezien deze investeringen heel snel over substantiële bedragen gaan, moeten we opletten dat we voldoende armslag houden.

## Vooruitblik 2024

Uitgaande van onze doelstelling om de kwaliteit van leven van de bewoners van onze wijken te verbeteren door ontmoetingen te stimuleren en te faciliteren rond veelsoortige activiteiten, streven wij ernaar om het aantal activiteiten en het aantal bezoekers te vergroten. In ons oorspronkelijke businessplan stond een bezoekersaantal van 250 per week na 3 jaar, maar inmiddels zitten we al bijna op 400 bezoekers per week.

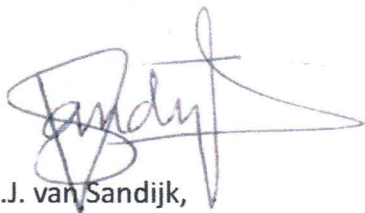
Onze vaste partners zijn de 120 vrijwilligers, de beide wijkverenigingen, de verschillende commissies en werkgroepen, evenals SAB en Gemeente Arnhem. De actieve vrijwilligersgroep blijft activiteiten initiëren en organiseren, (ook) wat dat betreft zal Wijkcentrum Bakermat in 2024 blijven bruisen.

Tweemaal per jaar organiseren wij een vrijwilligersmiddag, waaruit waardevolle ideeën en plannen voortkomen. Inmiddels hebben we een vast team van vrijwilligers (de Coco's) die onze coördinator bijstaan bij de organisatie en facilitering van de diverse activiteiten. Dit gaat zowel om wijkactiviteiten als om externe verhuur.

Deze laatste (veelal besloten) activiteiten zijn belangrijk voor de inkomsten van de stichting: De verhouding "verhuur aan derden" versus "wijkactiviteiten" is voor wat betreft de inkomsten 57/43; voor wat betreft het aantal bezoekers is deze verhouding 25/75. We willen deze verdeling in 2024 doorzetten, en zullen naast de bestaande (verhuur)activiteiten aanvullende mogelijkheden zoeken om enerzijds ruimte te geven aan ontmoetingen en anderzijds (extra) inkomsten te genereren. Daarbij zullen we ook onze huurtarieven – die nu in voorkomende gevallen als hoog worden ervaren - onder de loep moeten nemen. Uitgangspunt is dat we de drempel voor wijkactiviteiten, voor en door de buurt, zo laag mogelijk maken.

Dit alles doen we met onze vaste partners: er is met de twee wijkverenigingen een wijkpeiling geïnitieerd om de wensen en behoeften van onze wijkbewoners te inventariseren en er is een klankbordgroep in het leven geroepen voor strategische-beleidsmatige consultatie. Deze groep bestaat uit personen en partijen met verschillende achtergronden, en omvat ook mensen die niet direct betrokken zijn bij het wijkcentrum. Op basis hiervan zullen we in het komende jaar/jaren diverse samenwerkingen aangaan met relevante externe partners en publieke organisaties.

Arnhem, 22 mei 2024



S.J. van Sandijk,

Voorzitter



D. Cohen Tervaert,

penningmeester

# Annex 1. Overzicht mAEX handprint meting

06-02-2024 08:23

MAEX | Social Handprint



## Wijkcentrum Bakermat

Deze Social Handprint toont de sociale en ecologische bijdrage aan de Sustainable Development Goals.

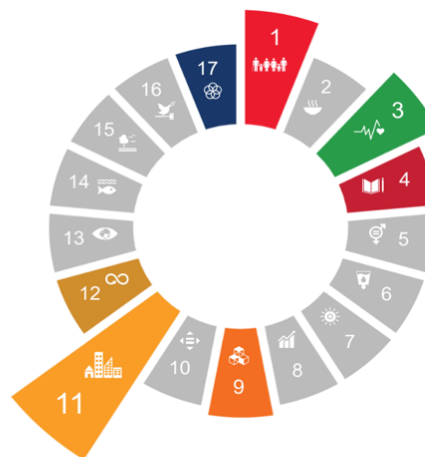
### MAEX Handprint Meting 2023

#### Organisatie

Naam: Wijkcentrum Bakermat  
 Type organisatie: Maatschappelijk/  
 burgerinitiatief  
 Rechtsvorm: Stichting



Wijkcentrum Bakermat is een bruisend wijkcentrum waarin inwoners uit de omliggende wijken een breed scala aan wijk- en buurtactiviteiten organiseren en begeleiden in de voormalige Diaconessenkerk. Een groep van 120+ actieve vrijwilligers faciliteert deze activiteiten, ondersteund door een vrijwilligerscoördinator. Jaarlijks vinden er meer dan 1400 activiteiten en ontmoetingen plaats in ons wijkcentrum, variërend van beweeglessen en yoga tot koffieochtenden, wijkdiners en repair cafés, praatgroepen, schaaklessen en legomiddagen in de wat kleinere ruimten tot de boekenmarkt, exposities, koorrepetities, lezingen, concerten en andere optredens in de grotere zalen - de voormalige...



1	Geen armoede		2	Geen honger	
3	Goede gezondheid en welzijn		4	Kwaliteitsonderwijs	
5	Gendergelijkheid		6	Schoon water en sanitair	
7	Betaalbare en duurzame energie		8	Waardig werk en economische groei	
9	Industrie, innovatie en infrastructuur		10	Ongelijkheid verminderen	
11	Duurzame steden en gemeenschappen		12	Verantwoorde consumptie en productie	
13	Klimaatactie		14	Leven in het water	
15	Leven op het land		16	Vrede, justitie en sterke publieke diensten	
17	Partnerschap om doelstellingen te bereiken				

€  
 Indicatie impactwaarde  
**€677.185**

T.o.v. omzet (incl. donaties en subsidies)  
 - %

Impactwaarde per FTE (betaald en vrijwillig)  
 € -